



## Borgen van cruciale zorg

Failliet of niet?

**Cathy van Beek**  
Raad van Bestuur NZa

## Aanleiding

1. Ingrijpende veranderingen in het zorgstelsel:  
meer risico, meer kans op financiële problemen
2. Casuïstiek
3. Raad van Bestuur en Raad van Toezicht in control?
4. Huidig steuninstrumentarium past onvoldoende in 'marktomgeving'
5. Onvoldoende mogelijkheden tot maatwerk
6. Problemen voorkomen in plaats van reparatie achteraf

## Stand van zaken maart 2010

1. Advies NZa over financiële problemen bij zorgaanbieders (juni 2009)
2. Minister nam advies grotendeels over in 'Ruimte en rekenschap'
3. Oorspronkelijke planning wetsvoorstel: ingang juli 2011
4. Val kabinet: vertraging van EWS
5. NZa gaat door met noodzakelijke voorbereiding
6. Besluitvorming Tweede Kamer noodzakelijk voor onderdelen EWS

## Uitgangspunten Early Warning Systeem

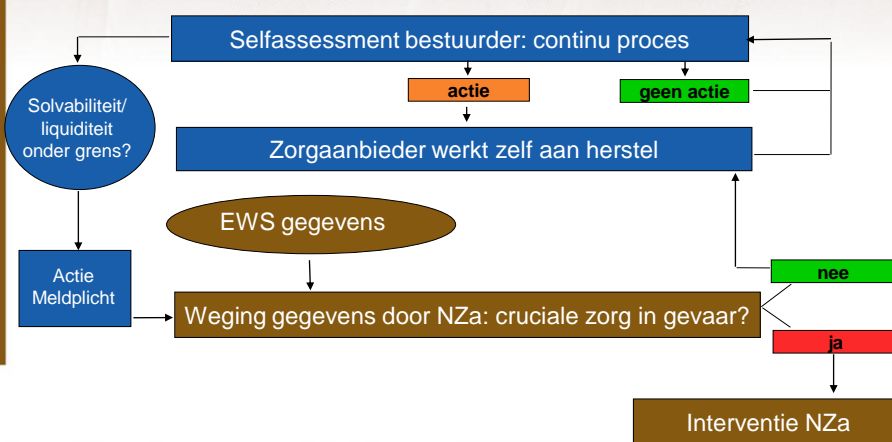
1. Continuïteit van cruciale zorg: niet continuïteit van zorgaanbieder
2. Consument kan blijven rekenen op cruciale zorgfuncties
3. Alertheid RvB zorgaanbieder/ interne toezichthouder
4. Cruciale zorg toch in gevaar? Dan interventie door NZa
5. Mededingingsversturende effecten en kosten van steun tot minimum beperken

## Verantwoordelijkheden in Early Warning Systeem

1. Verantwoordelijkheid continuïteit cruciale zorg bij **bestuurder** en **interne toezichthouder**: verplicht maatregelen tot herstel nemen en toezichthouden
2. De **NZa** weegt signalen op basis van reeds beschikbare gegevens
3. Monitoring herstel door **NZa** in samenwerking met **IGZ**
4. De **Zorgverzekeraar**: signaalfunctie, zorgplicht cruciale zorg, noodplan

! Interventie = **ultimum remedium**

## Proces van Early Warning



## Weging EWS gegevens door de NZa

1. Melding solvabiliteit & liquiditeit (RvB, RvT)

*NZa bekijkt:*

2. Jaardocument maatschappelijke verantwoording
3. Voornemen fusie (NMa)
4. Achteruitgang productieafspraken (zorgverzekeraar, DBC-O)
5. Geen garantie lening (Waarborgfonds)
6. Signalen (Zorgverzekeraar, NZa, OR, cliëntenraad)
7. Kwaliteit van zorg (IGZ)

## Mogelijke interventies door de NZa

1. Aanwijzing
  2. Bewindvoerder (via Rechtbank)
  3. Borgstelling
  4. Lening (+ voorwaarden, waaronder opsplitsen)
- Maatschappelijke Effecten Analyse (MEA) door CSZ:  
advies aan NZa over interventies

NB: Hier is uiteraard wettelijk kader voor nodig!

## Voorwaarden werking EWS

1. Vaststellen cruciale zorg met normen (VWS)
2. Wettelijke besluitvorming EWS
3. EWS moet snel en efficiënt werken
4. Geen verzwaring administratieve lasten: beschikbare gegevens

## Stellingen en vraagstukken EWS

1. Rol zorgverzekeraar in EWS: zorgplicht, waar ligt grens?
2. Kwaliteitsproblemen: voorbode financiële problemen en vice versa?
3. EWS geeft Raad van Toezicht: meer inzicht in risico's en stand van zaken herstel
4. Werken aan herstel = eigen verantwoordelijkheid vooral van RvB en ook RvT
5. Steun=lening=gedoe=imagoschade=geen pretje!
6. EWS voorkomt faillissement cruciale zorg

