

## Privaat kapitaal in de curatieve zorg

Presentatie Nijmegen 9 maart 2010

Marcel Canoy  
TILEC Universiteit Tilburg  
ECORYS



## Cartoon



## Context

- Budgettaire problemen
- Stijging zorguitgaven
- Nieuw stelsel
- Demissionair kabinet
- Interne organisatie (governance)



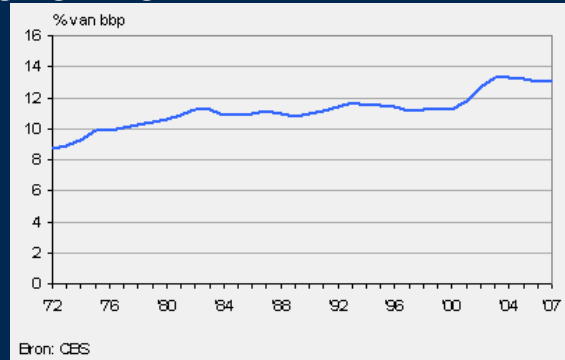
## Perspectief van de overheid

- Kwaliteit, maar ook betaalbaarheid
- Stijging zorgkosten: begrotingsdiscipline
- Ook los van stijging: bezuinigingen

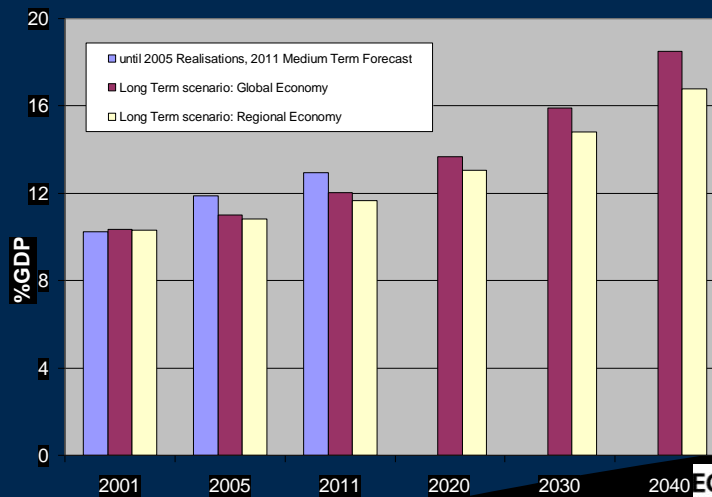


## Perspectief van de overheid

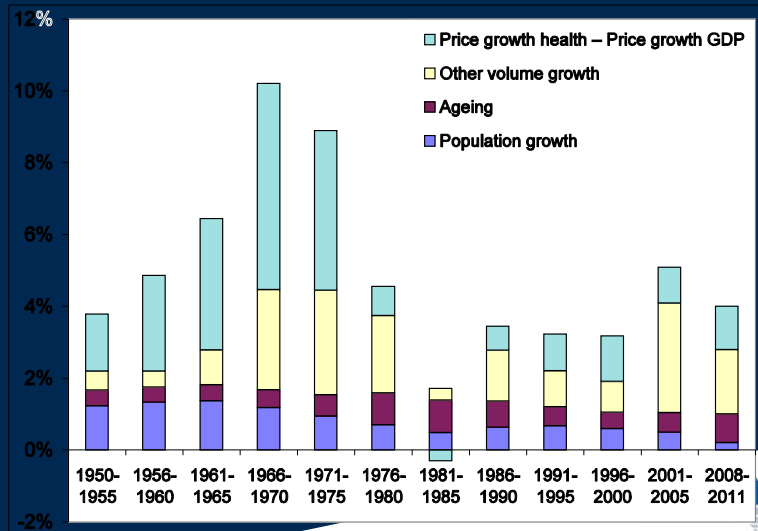
### Stijging zorgkosten



## Ramingen: Totale uitgaven in NL (CPB)



## Decompositie van uitgaven



## Perspectief van de overheid

- Bezuinigingen, hoe?
  - Eigen bijdragen/eigen risico
  - Efficiencywinst
  - Verzekeraars meer risicodragend
  - Versoberen (basispakket, voorzieningen)
  - Privaat kapitaal

## Perspectief van de financierder

- Waarom in de zorg investeren
- Nadelen
  - Beleidonzekerheden
  - Geen hoge rendementen
- Voordelen
  - Groeimarkt
  - Vraag verzekerd
  - Kansen voor ondernemerschap
  - Maatschappelijk verantwoord ondernemen
  - Lange termijn

## Perspectief van de zorgaanbieder in nieuw stelsel

- Balans betaalbaarheid en kwaliteit
- Afhankelijkheid van overheid
- Interne organisatie
- Cultuur

## Nieuwe stelsel

- Problemen oude stelsel
- Logica nieuwe stelsel
- Hoe past privaat kapitaal daarin?

## Nieuwe stelsel: privaat kapitaal

- Winst: niets nieuws in de zorg (ziekenhuizen, apothekers, verzekeraars)
- Winst en menselijke maat: geen vijanden (Triodos, Grameen)
- Meer (financiële) verantwoordelijkheden, meer vrijheden
- Banken kijken zuinig
- Overheid op zwart zaad
- Behoeftte aan stabiliserende financiële instrumenten

## Privaat kapitaal en de organisatie

- Private financiering: selectie van management talent
- Governance: betere kans op countervailing powers



## Voorwaarden

- Bekostiging op basis van prestaties nog geen realiteit (en als controversieel verklaard door TK)
- Kwaliteit nog niet goed meetbaar
- Verzekeraars nog onvoldoende risicodragend
- Bedrijfscultuur



## Conclusie

- Vanuit verschillende perspectieven meer  
privaat kapitaal in de curatieve zorg  
aantrekkelijk perspectief
  - Overheidsfinancien
  - Ondernemerschap in de zorg
  - Financiers zelf
  - (indirect) patienten
- Politiek nu niet aan de orde
- Inhoudelijk nog hobbels
- Komt mogelijk wel weer terug in nieuwe  
kabinet